

## چطور کارشناس برنامه ریزی تولید شویم؟

اگر نگاهی دقیق به بازار کار مهندسی صنایع بیاندازیم متوجه می شویم که یک فارغ التحصیل این رشته می تواند در زمینه های مختلفی و تحت عناوین شغلی متفاوت کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه، کارشناس برنامه ریزی تولید، کارشناس حمل و نقل، کارشناس نگه داری و تعمیرات، کارشناس کنترل کیفیت و یا تضمین کیفیت و ... در صنایع تولید و خدماتی فعالیت کند.

اما همانطور که میدانیم استخدام مهندس صنایع در هر یک از این زمینه های شغلی نیازمند دانش و مهارت هایی است که برای ایفای نقش در هریک از این مشاغل ضروری است. این دانش و مهارت ها می تواند توانایی کار با یک نرم افزار یا توانایی تحلیل یک مسئله توسط یک راه حل و یا توانایی ها و مهارت های فردی باشد.

امروز ما قصد داریم در این مطلب یکی از زمینه های بازار کار مهندسی صنایع یعنی کارشناس برنامه ریزی تولید را معرفی کنیم. همچنین مهارت ها و دانش هایی که برای استخدام مهندس صنایع در زمینه برنامه ریزی تولید لازم و ضروری است را بررسی کرده و یک نقشه را برای بازار کار مهندسی صنایع در حوزه ی برنامه ریزی تولید برای علاقه مندان ورود به این حوزه ارائه دهیم.

این نقشه راه شامل دروسی است که باید با توجه بیشتری در دوره دانشگاه گذرانده شود، و همچنین نرم افزار هایی که باید فراگرفته شوند. تا بتوان به عنوان یک مدیر تولید کارا و مؤثر در این زمینه فعالیت کرد. پس در ادامه با ما همراه باشید.

اگر نگاهی به شرح شغل های کارشناس برنامه ریزی تولید و آگهی های استخدام مهندسی صنایع در حوزه ی برنامه ریزی تولید بیاندازیم، متوجه می شویم که توانایی هایی که شرکت ها و سازمان های مختلف از افراد متقاضی این شغل انتظار دارند، به این صورت است که:

فرد باید در زمینه های ارزیابی کار و زمان، طرح ریزی واحد های صنعتی، برنامه ریزی تولید، کنترل تولید و موجودی ها، شبیه سازی، کنترل کیفیت آماری، تعمیر و نگهداری و فاکتور های انسانی مهارت داشته باشد و قابلیت نظارت بر طراحی و کنترل خط تولید، کنترل و طراحی انبار و دیگر فعالیت های مرتبط با تولید را داشته باشد.

که پیشنهاد ما برای رسیدن به این توانایی ها و ویژگی ها استفاده از نقشه ی راه زیر است. در این نقشه راه به دروسی که در دوره ی دانشگاه به ویژه در دوره ی کارشناسی باید با توجه و فعالیت بیشتری گذرانده شوند و نیز نرم افزار ها و مهارت های مورد نیاز برای ایفای نقش بهتر و کارآمد تر در این شغل اشاره شده است.

### از دانشگاه شروع کنیم

تا اینجای کار فهمیدیم که نیاز به دو چیز داریم دانش و مهارت که منظور و مقصود از دانش، آگاهی از مطالب و منابع بروز در زمینه برنامه ریزی تولید است. که اگر نخواهیم از حق بگذریم دانشجویان و

مهندسان صنایع در مقاطع مختلف تحصیلی از کارشناسی گرفته تا دکتری به طور کامل دروسی را تحت عناوین مختلف میگذرانند که در آنها به مباحث برنامه ریزی تولید پرداخته شده است.

برای نمونه میتوان به دروس ارزیابی کار و زمان، طرح ریزی واجد های صنعتی، برنامه ریزی و کنترل موجودی، برنامه ریزی حمل و نقل و غیره اشاره کرد که اکثر این دروس در دوره ی کارشناسی مهندسی صنایع ارائه می گردد. در اینجا لازم میبینیم که لیست این دروس را به صورت کامل معرفی کنیم و نیز میزان کاربرد و اهمیت هر درس را در شغل کارشناس برنامه ریزی تولید در زیر بیان کنیم.

**دروس مرتبط با حوزه شغلی کارشناسی برنامه ریزی تولید**

**مرتبط**

فیزیک ۱ - فارسی - زبان خارجه - اقتصاد ۱ - فیزیک ۲ - استاتیک و مقاومت مصالح - اقتصاد ۲ - نقشه کشی صنعتی  
معادلات دیفرانسیل - اقتصاد مهندسی - مبانی مهندسی برق - روش تولید - اصول حسابداری و هزینه یابی - کارآموزی  
مدیریت مالی - تحلیل سیستم ها - پروژه  
دروسی مانند کارآموزی و پروژه پایانی بهتر است در زمینه های مرتبط برنامه ریزی تولید گذرانده شود

**بسیار مرتبط**

ریاضی ۱ - ریاضی ۲ - جبر خطی - محاسبات عددی - برنامه ریزی و کنترل تولید و موجودی ها - اصول شبیه سازی  
سیستم های اطلاعات مدیریت

**ضروری**

تئوری احتمالات و کاربرد آن - مدیریت و کنترل پروژه - تحقیق در عملیات ۱ - آمار مهندسی - تحقیق در عملیات ۲  
ارزیابی کار و زمان - اصول مدیریت و تئوری سازمان - برنامه ریزی تولید - طرح ریزی واحد های صنعتی - زبان تخصصی  
برنامه ریزی تعمیر و نگهداری - برنامه ریزی حمل و نقل - مهندسی فاکتورهای انسانی - برنامه ریزی و کنترل موجودی ۲  
زبان تخصصی

منبع کتاب دانشنامه مهندسی صنایع

برای تکمیل توضیحات تصویر فوق باید بگوییم که برای اینکه بتوانید به عنوان یک مدیر تولید به خوبی ایفای نقش کنید بایستی به مباحث دروس اشاره شده آشنایی و تسلط کامل داشته باشید.

نکته ای که درمورد تصویر فوق لازم به ذکر است میزان اهمیت هر درس برای این حوزه ی کاری است که به عنوان یک راهنما میزان اهمیت دروس را به صورت (مرتبط، بسیار مرتبط، ضروری) مشخص کرده ایم.

که دروسی که با اهمیت مرتبط معرفی شده اند، کمک به فهم بهتر سایر دروس می کنند و درس های با اهمیت بسیار مرتبط کمک به انجام فعالیت مؤثر در این زمینه شغلی میکنند. دروس ضروری نیز دروسی اند که باید روی آنها تمرکز کرده و به مطالب آنها تسلط کامل داشت و تحقیقات و پروژه هایی پیرامون این درس ارائه داد.

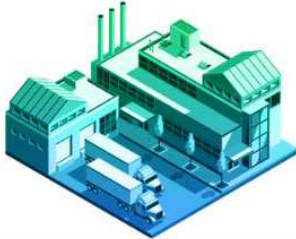
### فراتر از مطالب دروس دانشگاهی گام برداریم

همچنین علاوه بر دروسی که در محیط دانشگاه ارائه میگردد یعنی مباحث و موضوعات علمی دیگر وجود دارند که فراگیری و تسلط برآن ها به مهندسان صنایع ایفای نقش بهتر در شغل کارشناس برنامه ریزی تولید کمک بسیاری میکند. البته این مباحث امروزه بیشتر با دوره های آموزشی برنامه ریزی تولید و یا دوره های بازار کار مهندسی صنایع در حوزه ی برنامه ریزی تولید شناخته میشوند که در

تصویر زیر این دوره ها معرفی شده اند.

### دوره های آموزشی و مهارت های مورد نیاز شغل کارشناس برنامه ریزی تولید

- مسلط به برنامه ریزی انواع سیستم های تولیدی
- مسلط به طراحی خطوط تولید
- مسلط به برنامه ریزی احتیاجات مواد MRP
- آشنا به سیستم های مدیریت کیفیت ISO
- آشنایی با نظام آراستگی 5S
- آشنایی با مهندسی معکوس Reverse Engineering
- آشنایی با مهندسی ارزش
- آشنایی با نظریه حل ابداعانه مسئله TRIZ
- آشنایی با سیستم تولید به موقع JIT
- آشنایی با سیستم تولید چابک AMS
- آشنایی با مهندسی مجدد Reengineering
- آشنایی مهندسی ارزش Value-engineering
- آشنایی با نظریه محدودیت ها TOC
- آشنایی با مفاهیم طراحی برای ساخت، طراحی برای مونتاژ



صنایع فارس

مورد دیگری که میتواند اهمیت پیدا کند نرم افزار های برنامه ریزی تولید هستند که به عنوان ابزاری برای انجام سریع تر و دقیق تر کارها یاری کننده ی مهندسان صنایع هستند در ادامه به معرفی این نرم افزارها میپردازیم.

### نرم افزار های بازار کار مهندسی صنایع در زمینه برنامه ریزی تولید چیست؟

در این میان برای کمک و افزایش سرعت انجام کارها و وظایف محوله به یک مدیر تولید نرم افزارهایی طراحی شده اند که به کارشناس برنامه ریزی تولید این امکان میدهند که برنامه ریزی و طرح ریزی های مورد نیاز خود را انجام دهند. و مسائلی که حل آن ها زمان بر است را در مدت زمان کوتاهی حل و فصل کند. بنابراین برای ایفای نقش در شغل کارشناس تولید و عملیات آشنایی و توانایی کار با این نرم افزارها امری ضروری است برخی از این نرم افزارها در زیر معرفی شدند.

باشگاه مهندسان صنایع ایران

## نرم افزارهای مورد نیاز کارشناس برنامه ریزی تولید

Microsoft Excel



Microsoft project

GAMS



G A M S

MRP



SPSS

FLB (Flexible line balancing)

OPT



MATLAB



### یک کارشناس برنامه ریزی تولید به چه مهارت های فردی نیاز دارد؟

کارشناس برنامه ریزی تولید باید فردی صبور و تحلیل گر باشد، زیرا که در زمینه های برنامه ریزی و کنترل خطوط تولید و انبار مجبور به انجام فعالیت های روزمره و یکنواخت است. علاوه بر صبر و توانایی تحلیل مهارت های عمومی مانند روابط عمومی بالا، فن بیان، توانایی برقراری ارتباط مؤثر با دیگران، مهارت کارگروهی، توانایی ایجاد انگیزش در دیگران و مواردی از این دست می تواند کمک زیادی به شما در انجام بهتر وظایف بکنند.

به عنوان سخن پایانی باید بگوییم که تمامی این دانش ها و مهارت ها و توانایی های علمی و فردی در کوتاه مدت نمیتواند در یک فرد ایجاد شود و برای دستیابی به آن ها نیاز به یک برنامه ی بلند مدت شخصی است که شما میتوانید براساس نقشه ی راه ارائه شده دروس خود را هدفمند تر انتخاب کرده و به صورت دقیق بدانید نیاز به یادگیری چه نرم افزارهایی از میان انبوه نرم افزار های مهندسی صنایع دارید و به صورت هدفمند تر به یادگیری این نرم افزار ها پردازید.

منبع: وبسایت صنایع فایده  
باشگاه مهندسان صنایع ایران

### شرح وظایف مدیر تولید:

مطلب زیر نمونه شرح وظایف مدیر تولید در یک شرکت صنعتی و تولیدی می باشد

### تعریف شغل :

مدیر برنامه ریزی و کنترل تولید مستقر در کارخانه مستقیماً زیر نظر مدیر کارخانه انجام وظیفه می نماید و مأموریت وی هدایت و ساماندهی کلیه عوامل در جهت تولید به موقع و کیفیت بالا و

سفارشات برنامه ریزی شده و هدایت و نظارت بر حسن اجرای کلیه فعالیتهای برنامه ها در جهت تأمین به موقع سفارشات مشتری بر عهده دارد.

### اختیارات تماس با:

۱. کلیه مدیران هم رده و زیر مجموعه.
۲. نماینده مشتری در امور تولید.
۳. مدیر کارخانه.
۴. مدیر عامل

### سلسله مراتب مسئولیت - گزارش دهی و نظارت :

#### مسئولیت دستورگیری :

مدیر کارخانه.

#### مسئولیت گزارش دهی :

مدیر کارخانه و سایر مدیر ها بنا به نیاز

#### شرکت در جلسات و موضوعات :

مطابق لیست جلسات

#### جانشین :

مسئول شیفت.

#### وظایف اصلی :

۱. هدایت و جهت دهی به کلیه فعالیتهای تولید به منظور تحقق اهداف سازمان.
۲. هدایت پرسنل و نیروهای تابعه در جهت تحقق اهداف سازمانی در این واحد.
۳. نظارت و هماهنگی به واحدهای تولید جهت دستیابی به برنامه تولید.
۴. نظارت و پیگیری گزارش های روزانه تولید و پیگیری عدم تطابق.
۵. نهایی سازی و صحنه گذاری برآورد منابع زمانی، نیروی انسانی، زمان. موارد مورد نیاز برای تولید محصولات.
۶. کنترل چگونگی تنظیم مستندات توسط اپراتورها.
۷. رفع عدم انطباق مشاهده شده در ممیزی فرآیند.
۸. نظارت بر رعایت استانداردهای تولیدی.
۹. نظارت به نگهداری و حفاظت از ماشین آلات.
۱۰. هدایت پرسنل و نیروهای تابعه در جهت تحقق اهداف سازمانی در این واحد.
۱۱. نظارت بر روند تولید محصولات جاری از لحاظ کمی و ارائه برنامه برای کاهش اتلافها و توقفات برنامه ریزی نشده.
۱۲. دریافت نیازهای مشتریان از واحد بازرگانی و تهیه برنامه های ماهانه و هفتگی جهت ارائه به تولید.
۱۳. پیش بینی درخواستهای مشتریان به طور ادواری و استخراج تخمینی مواد مورد نیاز تولید.
۱۴. صدور لیست مواد مورد نیاز تولید و ارائه آن به امور بازرگانی و پیگیری تأمین به موقع آنها.
۱۵. برقراری ارتباط صحیح و موثر با مشتری جهت اخذ نیازهای کمی آنها و برنامه ریزی برای برآورده

- سازی آن در حداقل زمان ممکن.
۱۶. برآورد منابع (مالي، نیروی انسانی، زمان، تجهیزات) مورد نیاز جهت طرح های توسعه شرکت از جمله محصولات جدید.
  ۱۷. همکاری مهندسی در ارزیابی و امکان سنجی طرح ها و پروژه های جدید.
  ۱۸. همکاری با واحد فنی مهندسی در پروسه تحقق محصول به خصوص در تدوین فرایندها و استانداردهای تولید.
  ۱۹. نظارت بر وضعیت تحویل محصولات مطابق با برنامه تحویل.
  ۲۰. نظارت بر بسته بندی محصول
  ۲۱. ایجاد آرشیو برای مستندات ونگه داری سوابق اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه
  ۲۲. انجام کلیه امور در راستای مصالح شرکت

### وظایف فرعی :

۱. حضور به موقع و نظم و انضباط عمومی.
۲. کمک به توسعه و انتقال مهارت ها.
۳. همکاری و تعالی سازمانی.

### تجهیزات مورد نیاز :

۱. کامپیوتر
۲. منابع مالی مصوب
۳. منابع انسانی مصوب
۴. منابع اطلاعاتی.

### الزامات عملکردی :

۱. نیروی تمام وقت حداقل حضور ۴۴ ساعت عادی.
۲. آمادگی مأموریت داخل و خارج کشور و حضور در کارگاه خارج از شهر.
۳. امکان حضور و یا پیگیری مسائل خارج از ساعات اداری.

### شرایط فیزیکی و محدودیتهای ارگونومیک :

۱. آمادگی در محیط های دفتر و خارج از شرکت.
۲. تحمل خستگی حامل از کار ممتد دفتری.
۳. شرکت در جلسات متعدد و طولانی.
۴. پیگیری مسائل تولید توأم با صبر و حوصله.

### شرایط احراز :

۱. کارشناس در رشته مهندسی صنایع با ۵ سال سابقه در صنعت و حداقل دو سال مدیریت.
۲. اشنایی با زبان انگلیسی.

۳. آشنایی با کامپیوتر ، اینترنت ، نرم افزارهای OFFICE.
۴. اعتماد به نفس و قدرت تصمیم گیری مستقل.
۵. قابلیت رهبری سازماندهی و ایجاد انگیزش قوی و در کارکنان.
۶. تسلط کامل بر دانش و اطلاعات به روز تولید.
۷. آشنایی با تکنیک های تحلیل آماری.
۸. مهارتهای واژه پردازی و نامه نگاری و سخن وری.
۹. آشنایی با استانداردهای صنایع و مفاهیم ISO.
۱۰. شناخت و بکارگیری سیستم های انگیزش.

منبع: وبسایت ایران آکادمی

### وظایف واحد برنامه ریزی تولید

۱. اخذ دستورات از مافوق سازمانی و انجام امور محوله در ارتباط با شغل.
۲. زمانبندی دقیق برای استفاده صحیح از تعیین ظرفیت تولیدی و میزان سفارشات.
۳. تهیه برنامه تولید برای هر سفارش و ابلاغ آن به مدیر تولید جهت برنامه ریزی عملیات.
۴. اجرای برنامه های زمان سنجی و پیش بینی زمان استاندارد و ساخت محصولات.
۵. نظارت و کنترل بر مجموعه انبار و سیستم کنترل موجودی و تعیین نقطه سفارش و حداقل موجودی و ... ورود و خروج ، گردش کالا ، کدینگ ، نحوه چیدمان ، جابجایی ، نگهداری در انبار ، تحویل و بطور کلی نظارت بر ارزیابی کیفی اقلام در انبار.
۶. مدیریت بر برنامه ریزی سفارشات و استخراج سفارشات مواد و قطعات مورد نیاز و هماهنگی با واحد بازرگانی.
۷. کنترل و نظارت بر بالانس خط تولید و زمان تولید و زمان سنجی های مربوط با متدهای مختلف تعیین زمان استاندارد.
۸. تهیه گزارشات مختلف تجزیه و تحلیل آن و ارسال به واحد تضمین کیفیت.
۹. نظارت بر حسن اجرای رویه ها ، دستورالعملها و فرمهای تدوین شده در واحد مربوطه و ارائه پیشنهادهای لازم در جهت بهبود آنها.
۱۰. کنترل پوشش قراردادهای و سفارشات مشتری و محاسبه شاخص های مورد نیاز.
۱۱. بررسی اطلاعات لجستیکی ، پرتال مشتریان و امکانسنجی ظرفیتهای و انتقال آن به سازمان.
۱۲. ایجاد تغییرات به موقع در برنامه زمانبندی تولید جهت تحویل به موقع محصولات به مشتریان.
۱۳. دریافت سفارشات از مشتریان و هماهنگی با مشتریان جهت تحویل به موقع بهتر و دریافت اطلاعات سفارشات آتی.
۱۴. تهیه گزارشات تحلیلی و مقایسه ای و ارائه آن به واحد تضمین کیفیت.
۱۵. تهیه برنامه زمانبندی تولید و مونتاژ و ارائه آن به واحدها جهت تولید و خرید.
۱۶. استفاده از نظرات واحد مدیریت کیفیت و اصلاح فرآیند
۱۷. همکاری با واحد مدیریت کیفیت به منظور انجام ممیزی داخلی و خارجی و رعایت خواسته های کیفی سیستمی این واحد
۱۸. شناسایی نیازهای آموزشی پرسنل در اختیار و انتقال این نیازها به مدیریت کیفیت

۱۹. شناخت کامل محصول فرآیند، تولید و نکات فنی مرتبط با آن و آموزش در حین کار پرسنل  
۲۰. شناسایی محصول به طرق مناسب در سرتاسر مراحل پدید آوری محصول

منبع: وبسایت دکتر عظیمی

### آشنایی با شغل مدیر تولید

مدیر تولید بر عملیات روزانه تولید کارخانه نظارت داشته و عهده‌دار مسئولیت برنامه ریزی تاکتیکی و راهبردی فرآورده‌های موجود و جدید می باشد. یک مدیر تولید فعالیتهای مربوط به تولید گروه وسیعی از محصولات مانند خودرو، تجهیزات کامپیوتر، محصولات کاغذی و... را هماهنگ، برنامه ریزی و مدیریت می کند. بسته به میزان بزرگی کارخانه تولیدی، مدیران تولید صنعتی بر کل کارخانه یا بخشی از آن نظارت دارند.

مدیران تولید مسئول برنامه های کنترل کیفیت هستند و باید کیفی بودن محصولات تولیدی در حد قابل قبول را تضمین کنند. آنها معمولاً این استانداردهای کیفی را از میان تعدادی از برنامه های استاندارد موجود در کارخانجات تولیدی مانند ISO9000 یا شش سیگما انتخاب می کنند. این برنامه ها به مدیریت در تشخیص عیب، یافتن علل و راه حل رفع آن کمک می کند.

### ارتباط مدیر تولید با سایر بخشها

مدیر تولید صنعتی ارتباط کاری نزدیکی با مدیران سایر بخش ها دارد. برای مثال واحد خرید و تدارکات کلیه منابع لازم در بخش تولید را تهیه می کند. وجود اختلاف و شکاف بین این دو بخش می تواند به توقف تولید منجر شود. در روشهای تولید به موقع (Just-in-time) شرکت ها موجودی انبار خود را در حد حداقل نگه می دارند. بنابراین ارتباطات بین مدیران در این روش بسیار مهم است و در صورت کوچکترین ناهماهنگی ممکن است قطعه مورد نیاز در خط تولید در زمان مناسب از انبار تامین نگردد و عملیات خط تولید با وقفه روبرو شود. آنها همچنین با سایر بخشها مانند فروش، بازاریابی و تحقیق و توسعه ارتباط نزدیکی دارند تا بتوانند شرکت را به موفقیت برسانند.

### محیط کار و ساعات کاری

مدیر تولید معمولاً وقت خود را در کارخانه و دفتر کنار آن می گذرانند. این افراد اکثراً به صورت تمام وقت و معمولاً به صورت شیفتی، به همراه کارگران کار می کنند. در برخی کارخانه ها مدیر تولید حتی شب کاری یا شیفت کاری در روزهای تعطیل نیز دارد.

### مسئولیت ها و وظایف مدیر تولید

- تصمیم گیری درباره چگونگی استفاده درست از نیروی کار و تجهیزات برای رسیدن به اهداف تولید
- کنترل تولید محصولات مطابق با برنامه های زمانبندی و بودجه تخصیصی



- استخدام، آموزش و ارزیابی کارگران به منظور تامین نیروی انسانی کافی و ماهر برای بخش تولید یا کارخانه
- تحلیل داده های مربوط به تولید به منظور بررسی میزان انطباف عملیات تولید با برنامه ریزی صورت گرفته
- نوشتن گزارشات تولید روزانه و ارائه به مدیریت ارشد شرکت
- نظارت بر کارگران کارخانه برای اطمینان از عملکرد و ایمنی آنها
- ایجاد راه هایی برای تولید کارآ تر با استفاده از فناوری های روز یا فرایندهای جدید انجام کار
- تعیین مورد نیاز بودن یا نبودن ماشین های جدید و ساعات اضافه کاری کارگران
- رفع هر نوع مشکل تولیدی در صورت بروز

### دانش و مهارت مورد نیاز یک مدیر تولید

- مهارت خوب در مدیریت پروژه - این مهارت به عنوان یکی از مهمترین مهارت ها برای مدیر تولید شناخته می شود
- توانایی برقراری ارتباط با همه افراد در تمام سطوح
- توان خوب در ارائه و توضیح مطالب - مدیر تولید گاهی ممکن است مطالبی را برای کارگران توضیح دهد و گاهی نیز برای مدیران ارشد شرکت
- مهارت در ریاضیات و فناوری اطلاعات - زیرا بسیاری از فعالیت های مدیر تولید از نوع محاسباتی و برنامه ریزی است و برای انجام بهتر آن نیاز است به ریاضیات و فناوری اطلاعات و کامپیوتر تسلط کافی داشته باشد
- مهارت حل مساله - به منظور حل مشکلات و مسایل بوجود آمده در خط تولید
- آشنایی با فرآیند تولید - البته فرایندهای تولید در هر صنعت و شرکت متفاوت است
- آگاهی از استانداردهای کیفیت تولید - مخصوصاً برای تولید محصولاتی که در بازار رقابتی به فروش می رسد و یا اینکه به خارج از کشور صادر می گردد
- توانایی تصمیم گیری در شرایط بحرانی
- مدیریت زمان - زیرا در بسیاری از کارخانجات تولید عامل زمان یکی از مهمترین عوامل موثر بر تولید می باشد و عدم مدیریت مناسب آن ممکن است خط تولید را با مشکل و توقف همراه نماید
- داشتن انعطاف پذیری در کار - به منظور برقراری ارتباط موثر با کارگران و امکان مدیریت افراد مختلف در کارخانه با شرایط روحی و فرهنگ های متفاوت
- آشنایی با مسایل ایمنی و بهداشتی

### تحصیلات مورد نیاز و نحوه ورود به شغل مدیر تولید

اغلب مدیران تولید دارای مدرک لیسانس در رشته مدیریت صنعتی یا مهندسی صنایع می باشند.

البته در بسیاری از صنایع برای این پست افرادی با مدرک مرتبط با آن حوزه را انتخاب می کنند. یعنی در شرکت تولید مواد شیمیایی، مهندس شیمی مدیر تولید می شود و در شرکت تولید محصولات کشاورزی، یک مهندس کشاورزی عهده دار مسئولیت تولید کارخانه می گردد. گاهی کارگران تولید با سابقه زیاد، با گذراندن دوره های مدیریتی یک مدیر تولید می شوند.

## بازار کار مدیر تولید

مدیر تولید معمولاً می‌تواند در بخش تولید شرکت‌های مختلف استخدام شود. صنایع تولید فلزات، محصولات شیمیایی، قطعات کامپیوتر و تجهیزات حمل و نقل از جمله صنایعی است که مدیران تولید در آنها کار می‌کنند. در اغلب موارد مدیر تولید با توجه به رشته تخصصی خود در شرکت‌های همان حوزه به کار گرفته می‌شود. مثلاً اغلب مدیران تولید شرکت‌های داروسازی دارای مدرک دکتری داروسازی می‌باشند.

در مجموع با توجه به شرایط نامطلوب اقتصادی در سال‌های اخیر ایران و با چالش مواجه شدن بسیاری از کارخانجات و تعطیلی برخی از آنها، لذا وضعیت مطلوبی در حال حاضر برای این شغل وجود ندارد و در آینده میزان رشد استخدام این شغل بستگی به میزان سرمایه‌گذاری کشور در بخش تولید و کسب و کار خواهد داشت.

### وضعیت استخدام این شغل در برخی از کشورهای جهان

آمریکا - میزان رشد استخدام این مدیران بین سالهای ۲۰۱۰ تا ۲۰۲۰، ۹ درصد رشد خواهد کرد. در حالی که متوسط این رشد برای همه مشاغل ۱۴ درصد می‌باشد.

استرالیا - در ۵ سال گذشته میزان استخدام مدیران تولید رشد ۵/۲ درصدی داشته و رشد متوسطی هم در آینده برای آن پیش‌بینی شده است.

### درآمد مدیران تولید در برخی از کشورهای جهان

استرالیا - متوسط درآمد سالیانه مدیران تولید ۶۷/۲۰۰ دلار (قبل از کسر مالیات) می‌باشد.

انگلستان - متوسط درآمد سالیانه در این شغل برای افراد تازه کار بین ۲۷/۵۰۰ تا ۳۷/۰۰۰ دلار، برای افراد با تجربه متوسط بین ۳۸/۰۰۰ تا ۶۱/۵۰۰ دلار و برای مدیران تولید با تجربه حدود ۶۹/۰۰۰ دلار می‌باشد.

### شخصیت‌های مناسب این شغل مدیر تولید

در یک انتخاب شغل صحیح و درست، عوامل مختلفی از جمله ویژگی‌های شخصیتی، ارزش‌ها، علایق، مهارت‌ها، شرایط خانوادگی، شرایط جامعه و ... برای هر فرد باید در نظر گرفته شوند. یکی از مهم‌ترین این عوامل ویژگی‌های شخصیتی می‌باشد. شناخت درست شخصیت هر فرد فرآیندی پیچیده و محتاج به تخصص و زمان کافی است. البته هر فردی ویژگی‌های منحصر به فرد خود را دارد، حتی افرادی که به نوعی تیپ شخصیتی مشابه دارند، باز هم در برخی موارد با یکدیگر متفاوت هستند.

به طور کلی همیشه افراد موفق از تیپ‌های شخصیتی مختلف در تمام مشاغل هستند و نمی‌توان دقیقاً اعلام کرد که فقط تیپ‌های شخصیتی خاصی هستند که در این شغل موفق می‌شوند. اما طی تحقیقاتی که صورت گرفته تیپ‌های شخصیتی‌ای که برای این شغل معرفی می‌شوند، عموماً این کار را بیشتر پسندیده و رضایت‌شغلی بیشتری در آن داشته‌اند.



باشگاه مهندسان صنایع ایران